



Ikt. szám: SZEN/155/3/2026

**Szenátusi ülésről készült
jegyzőkönyvi kivonat a kapcsolódó határozatokkal**

Készült: a Magyar Táncművészeti Egyetem Szenátusának 2026. január 28. napján megtartott ülésén.

Jelenlévők: a mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirendi pontok:

- 1. Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR módosításáról**
Előterjesztő: Fodorné Molnár Márta, rektor
- 2. Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat II. kötet FKR módosításáról**
Előterjesztő: Fodorné Molnár Márta, rektor
- 3. Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem Kötelezettségvállalás Rendjére Vonatkozó Szabályzat módosításáról**
Előterjesztő: Fodorné Molnár Márta, rektor
- 4. Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem 2026. évi költségvetéséről**
Előterjesztő: Bóka Tibor, gazdasági főigazgató
- 5. Egyebek**

A Szenátusi ülésen megjelent Török Jolán, a Magyar Táncművészeti Egyetemért Alapítvány Kuratóriumi tagja.

Ezt követően Fodorné Molnár Márta rektor, mint a Szenátus elnöke megnyitja a Szenátus ülését. Megállapítja, hogy a meghívó és a kapcsolódó napirendi előterjesztések szabályszerűen megküldésre kerültek a meghívottak részére, akik közül 12 fő jelen van, így a Szenátus 12 jelenlévő fővel határozatképes.

A Szenátus tagjai a napirendi pontokat egyhangú igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül elfogadják. A résztvevők tájékoztatásra kerülnek arról, hogy a szó szerinti jegyzőkönyv hangfelvétel útján kerül rögzítésre.

1. Napirendi pont: Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR módosításáról

Fodorné Molnár Márta rektor röviden ismerteti az SzMSz I. kötet SZMR módosításának okait. A Magyar Táncművészeti Egyetemért Alapítvány Kuratóriuma 2025. december 9-én az Egyetem Alapító Okiratát módosította akként, hogy a rektor és a gazdasági főigazgató vezetése által megvalósított kettős vezetési modellt vezetett be:

- A rektor hatáskörében maradt az oktatási, kutatási, művészeti szervezeti egységek munkáltatói és munkairányítói jogköre, valamint minden más, olyan terület szakmai és szervezeti felügyelete, ami nem az Egyetem gazdasági működtetéséhez kapcsolódik.
- A gazdasági főigazgatót az általa irányított szervezeti egységek (gazdasági szervezeti egységek, kiegészülve az újonnan létrehozásra kerülő Főigazgatói Titkársággal, a belső ellenőrzés és az integritásirányítás) és feladatkörök tekintetében önálló intézményvezetői, képviselői és munkáltatói jogkörrel ruházta fel, valamint a gazdálkodás, integritásirányítás és belső ellenőrzés egyértelmű felelőssévé tette.

Fodorné Molnár Márta rektor tájékoztatja a Szenátus tagjait, hogy a Magyar Táncművészeti Egyetem Közhasznú Felügyelő Bizottsága áttekintette a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR módosítására irányuló, a Szenátus 2026. január 28. napi ülésének napirendjét képező előterjesztést, amely kapcsán – ellenszavazat és tartózkodás nélkül – az alábbi észrevételeket fogalmazta meg:

- a) javasolta a jogi feladatok koordinációját rektori–gazdasági főigazgatói ügycsoportokhoz igazodó módon, a funkcionális felelősségi renddel összhangban meghatározni, biztosítva ezzel az egyes vezetők hatáskörének világos elhatárolását, az érdemi döntési felelősség és a jogi előkészítés összhangját, valamint az intézményi működés hatékonyságát;
- b) javasolta a Magyar Táncművészeti Egyetem éves költségvetési javaslata és számviteli beszámolója kapcsán a Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR-ben rögzíteni, hogy azokat a Szenátus elé terjesztést megelőzően a Közhasznú Felügyelő Bizottság részére is meg kell küldeni véleményezés céljából, erősítve ezzel a gazdálkodási biztonságot és a belső kontrollrendszer működését;
- c) javasolta az RRF Projektnek a Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR-ből történő elhagyását, mivel az nem szervezeti, hanem beszerzési és kötelezettségvállalási ügkör;
- d) javasolta a gazdasági főigazgató akadályoztatása esetén történő helyettesítés kapcsán a fenntartói jóváhagyás elhagyása a Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR-ből, mivel annak alapító okiratban rögzített alapja nincs, továbbá irreálisan magas adminisztrációs terhet és működési kockázatot jelent.

Fodorné Molnár Márta rektor kéri, hogy a Szenátus a fentiekben kért módosítási javaslatokat támogassa, valamint további egy módosító javaslatot nyújt be, mely szerint az SZMR 121. és 124. §-ban az értekezletek közé kerüljön be az operatív értekező az alábbi tartalommal:

„121. § Az értekezletek különösen:

- a) *összdolgozói értekező,*
- b) *összoktatói értekező,*
- c) **operatív értekező,**
- d) *intézetigazgatói értekező,*
- e) *tanszéki értekező,*

f) *eseti értekezlet.*”

„124/A.§ Operatív értekezletet rendszeresen, hetente egy alkalommal a rektorhelyettes hív össze, résztvevői a középvezetők és célja az operatív kérdések megvitatása.” Fodorné Molnár Márta rektor a fent megnevezett módosítási javaslatokkal szavazásra bocsátja a kérdést.

A Szenátus a jelenlévők 12 igen szavazatával, 0 ellenszavazattal és 0 tartózkodás mellett a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR módosítását a fent megjelölt módosításokkal elfogadja.

A határozat hatálybalépésének pontos időpontja: a Fenntartó jóváhagyását követően
Végrehajtásáért felelős neve, beosztása: Fodorné Molnár Márta, rektor; Bóka Tibor gazdasági főigazgató
Szavazatok: 12 igen, 0 nem, 0 tartózkodás

1/2026. (I.28.) sz. határozat:

A Szenátus elfogadja a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet SZMR módosítását.

2. Napirendi pont: Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat II. kötet FKR módosításáról

Fodorné Molnár Márta rektor röviden ismerteti az SzMSz II. kötet FKR módosításának okait. A módosítások célja, hogy az Alapító Okirat által bevezetett kettős vezetési modell jogilag következetesen, belső ellentmondások nélkül jelenjen meg az Egyetem szabályozási rendszerében, ideértve az FKR-t is.

A napirendi ponthoz kérdés, módosító indítvány nem érkezik, így Fodorné Molnár Márta rektor szavazásra bocsátja a kérdést.

A Szenátus a jelenlévők 12 igen szavazatával, 0 ellenszavazattal és 0 tartózkodás mellett a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat II. kötet FKR módosítását elfogadja.

A határozat hatálybalépésének pontos időpontja: a Fenntartó jóváhagyását követően
Végrehajtásáért felelős neve, beosztása: Fodorné Molnár Márta, rektor, Bóka Tibor gazdasági főigazgató
Szavazatok: 12 igen, 0 nem, 0 tartózkodás

2/2026. (I.28.) sz. határozat:

A Szenátus elfogadja a Magyar Táncművészeti Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat II. kötet FKR módosítását.

3. Napirendi pont: Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem Kötelezettségvállalás Rendjére Vonatkozó Szabályzat módosításáról

Fodorné Molnár Márta rektor röviden ismerteti a szabályzat módosításának okait. A módosítások célja, hogy az Alapító Okirat által bevezetett kettős vezetési modell jogilag következetesen, belső ellentmondások nélkül jelenjen meg az Egyetem szabályozási rendszerében. Ennek megfelelően szükséges megteremteni az Alapító Okirat, valamint a Szervezeti és Működési szabályzat

összhangját az Egyetem belső szabályzataival, ebből következően a Kötelezettségvállalás Rendjére Vonatkozó Szabályzat kismértékű módosítása is szükségessé vált. Rektor Asszony elmondta, hogy a hozzá tartozó szervezeti egységek vonatkozásában a rektor a kötelezettségvállaló, a Gazdasági Főigazgatóhoz tartozó szervezeti egységek vonatkozásában a gazdasági főigazgató a kötelezettségvállaló. Gazdasági Főigazgató Úr hozzátette, hogy amennyiben a rektor a kötelezettségvállaló, akkor a pénzügyi ellenjegyző a gazdasági főigazgató, amennyiben a gazdasági főigazgató a kötelezettségvállaló, akkor a gazdasági és humánpolitikai igazgató a pénzügyi ellenjegyző.

A napirendi ponthoz kérdés, módosító indítvány nem érkezik, így Rektor Asszony szavazásra bocsátja a kérdést.

A Szenátus a jelenlévők 12 igen szavazatával, 0 ellenszavazattal és 0 tartózkodás mellett a Magyar Táncművészeti Egyetem Kötelezettségvállalás Rendjére Vonatkozó Szabályzat módosítását elfogadja.

A határozat hatálybalépésének pontos időpontja: az SZMSZ Fenntartói jóváhagyását követően Végrehajtásáért felelős neve, beosztása: Fodorné Molnár Márta, rektor; Bóka Tibor gazdasági főigazgató

Szavazatok: 12 igen, 0 nem, 0 tartózkodás

3/2026. (I.28.) sz. határozat:

A Szenátus elfogadja a Magyar Táncművészeti Egyetem Kötelezettségvállalás Rendjére Vonatkozó Szabályzat módosítását.

4. Napirendi pont: Előterjesztés a Magyar Táncművészeti Egyetem 2026. évi költségvetéséről

Bóka Tibor gazdasági főigazgató összefoglalja az előterjesztés tartalmát. Tájékoztatja a Szenátus tagjait, hogy a 2026-os év nem lesz könnyű, legfőképpen, de nem kizárólag a folyamatban lévő beruházás fogja meghatározni. Elmondja, hogy bízik abban, hogy a kellemetlenségek ellenére szeptembertől birtokba tudja venni az Egyetem az új épületeket. Bázis alapú a költségvetés, amely terv, mert nem lehet száz százalékosan megtervezni. Fontosnak tartja, hogy az Egyetem rendelkezzen a Szenátus által jóváhagyott költségvetéssel, mert az irányokat ez fogja megszabni. Meglátása szerint, ha extrém dolgok nem történnek ebben az évben, akkor megnyugtató évet fog zárni az Egyetem. Bóka Tibor gazdasági főigazgató röviden ismerteti továbbá a költségvetési táblázat tartalmát. Kiemeli, hogy a 2026-os évben bérfejlesztést tervez az Egyetem. A bérköltségek között szereplő 15%-os béremelési javaslat a munkavállalók reáljövedelmének megőrzését szolgálja. A 15%-os béremelés eltérő módon valósul meg az Egyetemen és az általa fenntartott köznevelési intézményben. A Nádas Ferenc Gimnázium és Kollégium esetében a 2026. évi tanárbéremelésről és az ahhoz nyújtott központi költségvetési támogatásról szóló 435/2025. (XII. 23.) Korm. rendelet alapján kötelező, átlagosan 10%-os béremelés kerül alkalmazásra. A Magyar Táncművészeti Egyetem foglalkoztatásában álló munkavállalók egységesen 10%-os, valamint ezen felül differenciált, átlagosan további 5%-os béremelésben részesülnek. Továbbra is tervezett a költségvetés a SzépKártya juttatással 570.000 forint éves kerettel. A dologi oldalon az igénybe vett szolgáltatások jelentenek nagyobb költséget. A beruházásokhoz egy milliárd önerőt kell beletenni az Egyetemnek, de ez egy értéknövelő projekt.

A napirendi ponthoz az alábbi módosító indítvány érkezett Fodorné Molnár Márta rektor részéről:

- a költségvetés alátámasztásának 3. oldalán javítani kell az évszámokat és két kuratóriumi határozatszámot kell feltüntetni,
- a Skoda gépjármű hasznosítását gondolja át az Egyetem a teljes gépjárműpark megvizsgálását követően, tekintettel arra, hogy a kisbusszal is sok gond van és gyerekeket nem lehet nem megfelelő műszaki állapotú gépjárműbe beültetni,
- Fodorné Molnár Márta rektor javasolja, hogy az ügyvédi irodákkal való együttműködés maradjon meg, tekintettel arra, hogy az irodák az összes jogi szakterületet képesek lefedni, ezzel együtt átalánydíj alkalmazását megfontolásra javasolja. Hasonló nagyságú intézménynél, ahol jogi iroda működik hét fővel annak a költsége ennek a többszöröse lenne.

Kuruczné Teszter Nelli szenátusi tag elmondja, hogy nagyon örül a bérfejlesztésnek, ugyanakkor jelzi, hogy a gyakorlati oktatók esetében az emelés mértéke nem éri el az infláció növekedésének mértékét és így nem versenyképesek ezek a bérek. Kifejezi, hogy nagyon fél attól, hogy az alacsony bérek miatt el fognak menni a munkavállalók. Kéri, hogy a jövőben fontolja meg az Egyetem vezetése a beruházásokra és a humán erőforrás bérfejlesztésére szánt összegek jövőbeni arányát. Ezt követően a Szenátus tagjai részletesen megvitatják az intézmény tekintetében a bérek helyzetét.

Fodorné Molnár Márta rektor szavazásra bocsátja a kérdést.

A Szenátus a jelenlévők 12 igen szavazatával, 0 ellenszavazattal és 0 tartózkodás mellett a fent említett módosítási javaslatokkal elfogadja a Magyar Táncművészeti Egyetem 2026. évi költségvetési tervét.

A határozat hatálybalépésének pontos időpontja: az SZMSZ Fenntartói jóváhagyását követően Végrehajtásáért felelős neve, beosztása: Bóka Tibor gazdasági főigazgató

4/2026. (I.28.) sz. határozat:

A Szenátus elfogadja a Magyar Táncművészeti Egyetem 2026. évi költségvetési tervét.

Egyebek

Macher Szilárd javasolja, hogy a szabadságok kiírásának gyakorlata kerüljön felülvizsgálatra és kéri ebben a vezetőség segítségét. Elhangzott, hogy rektori utasítás rendelkezett a kötelező szabadságok kivételéről, de a tényleges ellenőrzést a Gazdasági és Humánpolitikai Igazgatóság (GHI) tudja megtenni, ezért a Szenátus kérte a GHI nagyobb közreműködését.

Brieber Éva szenátusi tag megfogalmazta igényét, hogy egy olyan horderejű ügyben, mint az Alapító Okirat módosítása jó lenne, ha a változtatások előtt a Kuratórium megbízna annyira a Szenátusban, hogy időben beavatják és előre megkérdezik a Szenátus tagjait a közös együttműködés érdekében.

Hangsúlyozza, hogy tisztában van vele, hogy a Kuratóriumnak jogában áll nagy horderejű döntéseket saját hatáskörben meghozni. Elmondja, hogy a Szenátusban nagyon sokan nagyon régóta élvezik a Kollégák bizalmát, lassan már több mint 20 éve szenátusi tagok. Ezalatt nagyon sok mindent élt át már a Szenátus az Egyetemen, nagyon sok forró vita volt és számos felsőoktatási

kérdésben született az idő által igazolt eredményes döntés. Meglátása szerint a Szenátus tagjai is hozzá tudnának tenni tapasztalataikkal az Egyetem fejlesztéséhez.

További kérdés, indítvány hiányában Fodorné Molnár Márta rektor mint a Szenátus elnöke a Szenátus ülését berekeszti.

K.m.f.



Fodorné Molnár Márta
Szenátus elnöke



Zsigmond Réka
Szenátus titkára